

文一·家

文 自 心 曾 仁 德 金
安徽文一投资控股集团 主办 2011年12月 星期四十七期



总第 47 期 2011 年 12 月 20 出版

主 办:安徽省文一投资控股集团

主 编:韦存华

责任编辑:吴金晶 丁 洁

编 辑:赵璐璐 贾 敏

地 址:合肥市龙岗开发区长江批发市场

对面文一企业园

邮 编:231633

电 话:0551-4327670

投稿邮箱:wenyiqiye@126.com

德国动物学家霍斯特研究发现,鲦鱼因个体弱小而常常群居,众多弱小的鲦鱼总是跟在强壮的鲦鱼后面行动。强壮的鲦鱼就像其他群居动物中的首领,如同“猴王”、“领头羊”一样起着带队作用。若把强壮的鲦鱼脑后控制行为系统部分割除后,此鱼便失去了一定控制力,行动也会混乱,但其他鲦鱼却仍旧像从前一样盲目跟随它。这就是我们在企业管理中经常提到的“鲦鱼效应”!在日常生活中,我们也常能看到“鲦鱼效应”的现象。如某个人宣称自己在某处发现了什么神仙的宝物,能够消灾保平安,非常灵验,于是一时间众人顶礼膜拜。一旦有人出来制止,便有众多“弱小鲦鱼”跟你急,恨不得吃了你。这种具有“鲦鱼效应”的群体并不是不能思维,而是他们此时的思维呈现出一种群体惰性。作为一个企业的领导者,我从鲦鱼效应里得到五点启示:

1、一个企业、团体或者任何组织,其实只要出现了问题,领导者就应当承担不可推卸的责任。

2、下属的士气低下,皆因有个差劲的领导。

3、下属身上发生的毛病,都可以从其上级领导者身上找到直接原因。

4、鲦鱼效应警示领导者不要陷入惯性思维的泥潭。

5、领导者要随时学会反省自己,随时检查自己的得失以保证管理与决策的正确性。

一个领导者只有真正深刻地领悟了“鲦鱼效应”,时刻提醒自己不要做那个行动紊乱的头鱼,才能够带领整个团队不断前行,不断发展,才能够更快速而且更持续地成功!

目录

CONTENTS

刊首语

鲑鱼效应的启示 2

观·动态

热烈庆祝安徽省文一建筑安装有限公司

荣升国家建筑总承包一级资质 4

市地税局领导莅临我司调研指导 5

安徽省文一投资控股集团 2011 年管理岗位员工培训总结 6

集团 2011.11 月份工程进度简报 9

闻·天下

中国崛起是不是“书面崛起”? 10

住建部知会地方政府楼市“限购令”到期延续 13

11 月 CPI 同比上涨 4.2% 16

术·专攻

建筑工程结构后浇带施工技术要求 19

浅谈住宅电梯控制主机

消防远程迫降的反馈控制模式 21

感·心声

工程沙龙——共同学习的课堂 22

一次有意义的学习 23

从“一条腿的鹅”说员工激励 25

论高贵有赖于才智 27

思路与出路 29

我和世界不一样 31

感恩父母 32

平淡是福 33

心存感恩,成就人生 34

思·语录

名言警句 36

享·生活

你必须知道的六件小事让人未老先衰 37

品·好书 39

文一集团 3

热烈庆祝安徽省文一建筑安装有限公司 荣升国家建筑总承包一级资质

文 / 安徽省文一建筑安装有限公司 马艺菁

岁月荏苒,2011 即将悄然过去,这一年对于文一建安人来说,是艰苦奋斗的一年、是开拓壮大的一年、也是硕果累累的一年。在继 2010 年文一建安收获“合肥市建筑企业 50 强”之后,今年在集团领导的重视、关心和文一建安全体同仁的共同努力下,文一建安再创辉煌,取得“国家房屋建筑工程施工总承包一级资质”,这标志着文一建安的经营发展迈出了跨越性的一步。



该资质的取得,凝聚着所有文一建安人的辛勤汗水,蕴涵着各个相关部门的不懈努力,是文一人“奋勇争先,严谨实干”的结果,为公司下一步深化业务结构,提高市场竞争力,进一步拓宽市场渠道奠定了坚实的基础。



当集团领导得知这一喜讯时,由副董事长韦存华、总裁赵华及分管副总裁朱红敏等组成慰问团第一时间前来恭贺慰问并送来了嘉奖令,暖心的话语、亲切的交谈,短短几十分钟的交流充分体现了集团公司对文一建安的亲切关怀与殷切的期望,为我们在寒冷的冬天送来了阵阵暖流。“文启心智,仁德合一”更是在文一建安人的心中越烙越深。

文一建安目前下辖 55 个项目部,其中外挂

项目 20 个。尤其是近年来,承建了政府许多民生工程,取得了多项荣誉称号,积累了丰富经验。不断遵循“优质,高效,团结,奉献”的工作态度,为社会建造出了一大批优秀的高品质工程。一级资质的获得,使公司的承包范围大大提升,可承担单项建安合同额不超过企业注册资本金 5 倍的下列房屋建筑工程的施工:(1)40 层及以下、各类跨度的房屋建筑工程;(2)高度 240 米以下的构筑物;(3)建筑面积 20 万平方米及以下的住宅小区或建筑群体。



一级资质的申报成功,是文一建安的一件大事,也是给 2011 年交了一份满意的答卷,更是为 2012 年的腾飞和发展创造了良好的开端。红日初升,其道大光;河出伏流,一泻汪洋。我们在享受企业升级带来的喜悦的同时,更不能忘记我们肩上更加艰巨的责任和使命,人心齐,泰山移,让我们团结一致,吹响前行的号角,继续扬帆远航!

市地税局领导莅临我司调研指导

2011 年 11 月 22 日下午,合肥市地方税务局局长、党组书记邢孝鸿在瑶海地税分局局长郭道锦、纳税服务处处长黄黎明等陪同下,一行五人莅临我公司调研指导,开展“访税情、办实事、促和谐”四级局长大走访活动。集团董事长周文育及副董



事长韦存华、总裁赵华、常务副总裁兼财务总监周文、财务副总监兼财务管理部总经理陈忠等参加了接访活动,双方就企业长远发展与纳税服务工作进行了深入探讨。

座谈中,集团总裁赵华首先对文一企业八年来的发展历程进行了汇报。集团董事长周文育就文一企业未来的发展战略目标、房地产调控政策下的经营思路以及建设开发、资金周转等情况作了深入而详细的汇报。周董说:2011 年,在各级政府职能部门的大力支持和

文一人的共同努力下,文一企业以年纳税额第14位、营业收入第16位荣膺2010年度“安徽省民营企业20强”。文一自成立以来,严格按照税务部门要求,积极纳税。随着国家对房地产调控政策的持续,企业经营也受到各方面政策影响,正面临“销售冬季”,希望税务部门能



就税费缴纳、优惠政策等给予企业大力扶持。同时,企业正积极改善经营模式与投资方向,降低地产行业比重,着力打造五大航母集团,为合肥市的经济和社会发展贡献力量。

邢局长听取汇报后,首先介绍了当前全省地税系统开展的“访税情、办实事、促和谐”大走访活动的目的和意义,以及市地税局对房地产、建安企业实行税源专业化管理等情况。随后,邢局长就文一企业对地方税收事业所做出的卓越贡献给予了充分肯定和高度评价,针对目前的经济形势和未来政策导向,邢局长结合自身工作经验对其作了深入独到的分析,并对我企业提出了多项中肯的意见和建议,同时要求相关地税部门要想纳税人所想,急纳税人所急,深入开展税收政策研究,更好地做好纳税服务工作,在坚持依法治税的同时,充分发挥税收职能作用,公平执法、优质服务,以实实在在的举措帮助企业,共谋发展。邢局长指出,希望税企要进一步加强协作,努力构筑和谐互信的征纳关系,共同为合肥现代化大城市和区域性特大城市建设做出更大贡献。

座谈会结束前,邢局长亲自送上《地方税纳税服务指南》,供企业参考。

安徽省文一投资控股集团 2011年管理岗位员工培训总结

文 / 人力资源部 刘绍娟

2011年11月12日,文一集团近50位管理层员工参加了由集团人力资源管理部组织的《分析问题的方法》的课程培训。在整个培训的过程中,培训师引导学员充分的发挥自己的想象力和主观能动性。参加本次课程的学员表现的非常优秀,在学习的过程中能够主动、积极地讨论、回答与思考,保持了一以贯之的良好学习态度。

本次培训顺利实施、获得良好成效,主要得益于以下几点原因:

公司领导的高度重视。作为一家优秀而趋近成熟的企业,文一集团有着良好的团队学习传统。在集团公司的统一指导下,不断开展各种类型的培训活动,并已经成为行业中的学习典范。本次培训是今年培训计划中相当重要的部分,公司上下对此项工作都非常重视,从筹划准备到组织实施,相关经办人员投入了大量的精力,与培训伙伴大道博一公司深入探讨选择课程的内容、形式,悉心做好后勤保障,同时高层领导均给予了高度的关注与支持,对培训的相关事项也作了具体要求。另外,公司高管也以学员的身份参加到培训中来,率先垂范,积极参加各项活动,加强了学员的参与性和积极性。

学员参与度高,主动意识强。本次培训在学习的过程当中,大家都表现了一种积极向上的学习状态。在培训师的引导下,他们主动参与,全身心投入,圆满地完成了本次培训课程。他们不光在课堂上与老师积极的互动,在课堂下同样与老师充分沟通,展开深入讨论,保持了极高的学习热情。

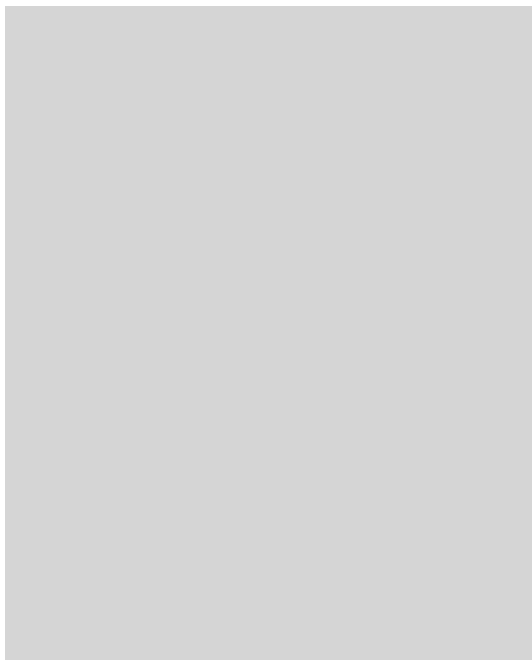
职业化运作。由于前期培训公司的相关负责人和文一集团有关人员有过充分的探讨和接触,经过前期培训需求的讨论和课程的设计,对参加培训对象再次做了详细的了解,并开发文一集团实训专用的教材,保证培训的有效性和针对性。同时,培训公司在企业管理培训上积累的大量的经验和数据,流程安排紧凑合理,在日程安排,设施调配,后勤服务等方面均能做到迅速有效,为学员全身心学习创造了良好的心理和自然环境。

后勤服务组织有力。本次封闭式培训,由于本次培训是讲授课程和学员互动相结合,因此对培训场地的要求特别的高。经过讨论,所选用的培训场地宽大,灯光、外部环境均很理



想。在课程进行中,无论是环境、培训场地、卫生、茶水等工作,都完成的非常到位。这些都为保证培训取得良好的效果打下基础。

不断地根据企业发展需要开发各种课程是现代企业管理理论与实践的创新,是企业员工培训开发理论与实践的创新。企业要想尽快建立学习型组织,除了有效开展各类培训外,更主要的是坚持“以人为本”提高员工素质的培训思路,建立一个能够充分激发员工活力的人才培训机制。成功的企业将员工培训作为企业不断获得效益的源泉。文一企业未来的发展之路必将在不断地学习中越走越宽敞。



集团 2011.11 月份工程进度简报

集团总工室

瑞泰·和园 C 区

3#、4#、5#、7#、8#、6# 楼竣工验收

瑞泰·江南

13# 楼结构验收

16#、20#、21# 楼外架拆除

15# 楼土建收尾

17#、18#、22#—25# 楼内外装饰

26#、28#、30#—32# 楼结构验收、外保温

27# 楼结构封顶

29# 楼二层结构

瑞泰·尚园东区

19#、20#、21#、24#、25#、26#、29# 楼竣工初
验

17#、18#、22#、23#、27#、28#：一层地坪、土
建修补

30#、31# 楼、32#、33# 楼外装饰

地下车库：设备安装

瑞泰·尚园西区

1# 楼二层结构

2#、6#、8# 楼四层结构。

3# 楼六层结构

4#、5# 楼外墙涂料

9#、10#、12#、13#、14#、15# 楼工程收尾

11# 楼二层结构

7# 楼基础工程

地下车库：东半部结构

瑞泰·翰林水岸

3# 楼一层结构

5# 楼基础工程

6#、7#、10# 楼七层结构

8# 楼、9# 楼地下室结构

11# 楼外墙保温、内墙粉刷

12# 楼 10 层结构

13# 楼 19 层结构

14#、15#、16#、17# 楼结构验收

2#、3# 商铺一层结构

瑞泰·星河港湾

1# 楼、5# 楼外架拆除

2# 楼 25 层结构

3# 楼 1 层结构

兆盛仓储物流园

1# 楼外架拆除；

2# 楼 4 层结构



中国崛起 是不是“书面崛起”？

(本文摘载,不代表本刊观点)

提要:中国的“书面复兴”除了有“华夷秩序”与“全球秩序”的误置之外,中国“书面复兴”的另一层含义,就是“书面道德”背后“现实道德”的无情堕落。中国特色的“亲情道德”对“契约道德”的优势,必然使实际的中国崛起变成一种极不均衡的崛起。

中国人从“秦汉唐宋”以来的“面子情结”,在元清和近代受到了重创,所以数百年来,可以说中国人一直都怀有“复兴之心不死”的志向。但是,在各大文明的全球化浪潮中,“东夷西戎、南蛮北狄”的历史博弈中诞生的“华夷秩序”已经不复存在,此“天下”确实已经非彼“天下”。更重要的是,中国人的复兴不是个人或家族的复兴,它是一种潜意识中的“大一统”的复兴,即是民族和集体的复兴。民族复兴的难点是“集体政治意志”,只有统一有效的“集体政治意志”,民族复兴才有可能。

按照这个分析,中国的复兴就不是简单

的“内因决定”的孤芳自赏,全球化的“新天下”争的不单是实力,而且是价值。而在内部,戊戌变法以来,中国政治精英就认识到“器物 - 制度 - 文化”的层次关系。只是,中国的复兴从来不是按照一种书面上的构想来实现的,中国的复兴从来都是各种“集体政治意志”的斗争和一种“集体政治意志”的得势的结果。所以,体制外设想的“应然复兴”就可能完全不同于体制内致力的“实然复兴”。

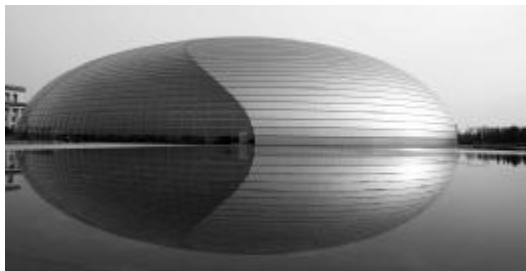
在另一方面,体制内的“实然复兴”则由于中国的政治文化传统而产生“书面复兴”与“实际复兴”的差别。也就是说,由于体制内的“面子情结”、甚至是一般中国人的“面子情结”,大家所愿意看到的和感受到的中国复兴,其实只是一种“书面复兴”而不是一种“实际复兴”。

“华夷秩序”意义上的中国复兴早就不可设想了,在新的“全球秩序”中则根本不存

在中国复兴这个问题。所以，中国崛起本质上是一种“重新定位”，是一种“追赶”，在最好的情况下也只是一种“后来居上”。但是，中国的“书面复兴”除了有这个“华夷秩序”与“全球秩序”的误置之外，更关键的是我们中国存在一个“政治 - 道德 - 经济”的综合难题。

在政治上，用“限任制”改良后的“新党国体制”取代了传统的“家族政治模式”，有效地维护了“大一统”的政治格局。但是，“中体西用”的“新党国体制”的“文化有效性”，一直面临着一种“价值有效性”的挑战，所以，对任何一个诚实的分析者来说，“新党国体制”的“政治有效性”无论如何不能被夸大。

实际上，西方国家对中国崛起的遏止，本质上就是从“新党国体制”的“价值有效性”到“新党国体制”的“政治有效性”的遏止。特别值得注意的是，“新党国体制”本身就是“中西结合”或“低度西化”的产物，所以，在现实逻辑上，“新党国体制”所面临的根本挑战不仅是它本身的“制度稳定性”，而且是它内含的“价值意向性”以及这种“价值意向性”所要求的“程序确定性”。我们在



2011年的中东民主浪潮中已经看到，“低度西化”政治体制的“制度稳定性”，并不必然能够压倒其内在的“价值意向性”和“程序确定性”要求。

因此，当前中国国内的“左右之争”，归根到底是“新党国体制”的“制度稳定性”与“价值意向性”自我冲突的表现。在这场冲突中，“程序确定性”更多地被体制内的“潜规则惯性”给取消了。尽管有人认为这是“实质民主”对“程序民主”的取代，可问题的本质，其实只是中国传统的“书面文化”对“现实文化”的粉饰和遮盖。所以，“新党国体制”的“制度稳定性”和“政治有效性”可以被归结为一个“文化有效性”的问题。这当然也是中国与中东的区别。

不幸的是，政治上“书面文化”对“现实文化”的粉饰，反过来也强化了中国社会上“书面道德”对“现实道德”的遮盖。所以，中国的“书面复兴”除了有“华夷秩序”与“全球秩序”的误置之外，中国“书面复兴”的另一层含义，就是“书面道德”背后“现实道德”的无情堕落。关于这一点，我们已经在近十年来无数的坑蒙拐骗、假冒伪劣、作奸犯科、冷漠粗鄙等故事中体会到了。

我们经常说，西方文明的兴起是在“对内道德与对外缺德的相对失衡”中实现的。中国的“书面崛起”也有相映成趣的一面。中国的“内外”不是“国内外”而是“圈内外”，中国人的“圈子”可以是“亲友”、“故知”、“集

团”、“政党”。当然,中国的“双轨道德”还是不同于西方的“双轨道德”,即便在同样的范围内,中国人所表现出来的情感程度也明显不同于西方人。所以,中国特色的“亲情道德”对“契约道德”的优势,就必然使实际的中国崛起变成一种极不均衡的崛起,它是一种“书面文化”的崛起,它是一种“亲情文化”的崛起,它是一种“权贵文化”的崛起,它总之是一种“书面崛起”。



这就是为什么随着中国经济总量的飙升,中国的结构落差(基尼系数)、环境质量、道德质量甚至于人均收入的世界排名都反而恶化了。所以:“照现在的比较增速加近年汇率变动趋势简单外推,中国的 GDP(还是照国际汇率而不是照物价加权后的汇率) 最早 6 年最多 9 年就会赶上美国。然后,把增速减掉三分之一,再过最多 10 年,就是说在 2030 年以前,中国一国的 GDP 就能赶上美国加欧盟”(见刘学伟的“西方还来得及遏止中国的和平崛起吗?”),这在我看来正是“书面崛起”的一种正常和普遍的冲动。

中国经济的“债务和结构危机”也同西方的“债务和福利危机”相映成趣。中国的经济危机是一种“内部化”危机,是人力、土地和资本的“国家内部化”的危机,中国的债务

危机则是“政治单一制”、“财政准联邦制”和“地方短期政治行为”的制度结果。西方的经济危机是一种“外部化”危机,是民主自由通过“伴随性和非市场化”的“经济外部化”突破“群己权界”的结果,是表现为“财政责任外部化”和“金融风险外部化”的制度危机(欧元的危机则是“财政责任外部化”和“货币与财政政策不对称”的双重危机)。

所以,在“华夷秩序”之后的“全球秩序”中,中国的“追赶”和“重新定位”是一种奇妙的“国际博弈”:西方的“将牌”是它的“精神价值”,西方的“短板”是它的“外部化危机”,而西方的国际货币地位则是一把可以伤人伤己的“双刃剑”;中国的“将牌”是它的“市场价值”,中国的“短板”是它的“内部化危机”和“契约道德危机”,而中国“新党国体制”的“制度崛起”则是一个“文化有效性”和“价值有效性”的“矛盾体”。

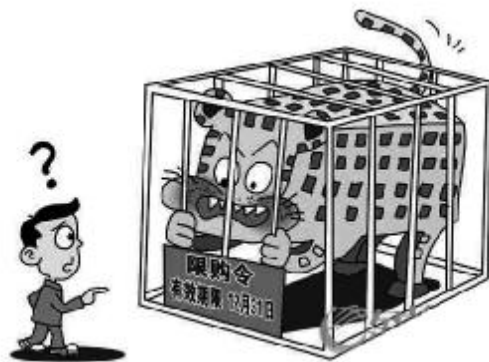
“韬光养晦”之所以一直是中国外政的主旋律,那仅仅是因为中国自己的“短板”确实比较短。英国历史学家汤恩比也一度头脑发热地认为,中国独特的文化可以使中国成为未来“全球秩序”中的“唯一整合力量”。汤恩比显然漏读了中国的“双轨文化”,“亲情道德”可以是“契约道德”的补充,却决不可能是“契约道德”的替代,更谈不上什么整合。如果“全球秩序”注定是一个多元秩序,中国崛起的含义首先是一种“多元意义”和对“契约道德”秩序的补充。

住建部知会地方政府楼市 “限购令”将到期,何去何从

尽管人民银行近期首度下调存款准备金率被外界解读为调控放松的信号,但是,这一切似乎和专门针对房地产行业调控口径放松与否无关。

住房和城乡建设部(下称住建部)日前知会地方政府,对于限购政策将要在2011年年底到期的城市,地方政府需在到期之后对限购政策进行延续。而根据多家市场研究机构的统计,至少有11个城市的住房限购措施,将于2011年年底到期。

除此之外,住建部还向地方政府知会了包括一般情况下不对已经出台的地方房地产调控政策进行“方向性调整”、楼市调控政策承继性连接等在内的一系列主旨精神。在中央经济工作会议前夕,政府企业、中央地方之间博弈最为激烈的楼市调控,仍看不到放松的迹象。



限购到期延续

此轮房地产调控最核心的措施就是以限制性购买为特征的措施,所以限购在可以预见的未来,不存在放松的可能。

2011年11月30日,人民银行宣布将存款准备金率下调0.5%,是三年多来首次下调金融机构的存款准备金率。此举立刻被解读为宏观政策向放松方向调整的信号。但是,对于历史上最为严厉的一次楼市调控,房地产行业“放松”的日子或许还十分遥远。



记者了解到,在人民银行下调存款准备金率之前,住建部已经知会地方政府,对于“限购令”即将到期的城市,如果没有极其特殊的情况,须出台政策对限购令的有效期进行延续。“很多地方政府当时根据中央政府的要求,出台了限购政策,其有效期都是一年,只有南宁的截止日期是明年的2月29日。”中原地产首席分析师张大伟告诉记者。

于是,时近年底之时,限购政策是否能得以延续成为了问题焦点所在。房地产市场研究机构中原地产发布的报告显示,福州、厦门、海口、济南、青岛、石家庄、长春、贵阳、南宁、合肥、苏州都涉及到限购令于今年年底或明年年初到期的问题。

对于知会地方政府要求限购令续期的问题,住建部一位官员并未正面予以证实。但他向记者表示,近期国务院分管领导多次就房地产调控的问题做出指示和批示,其核心要求就是不能对现有房地产调控政策予以放松。

“而此轮房地产调控最核心的措施就是以限制性购买为特征的措施,所以限购在可

以预见的未来,不存在放松的可能。”这位官员向记者表示。而在此之前,佛山、成都两地均出现了以不同方式为限购令“松绑”的政策,但在中央政府的干预之下,最终“放松政策”均被废止。

住建部政策研究中心副主任王珏林向记者表示,如果目前就对已经执行一年的限购政策进行松绑,在尚未有承接政策的情况下,可能引发楼市的报复性反弹,从而丧失楼市调控刚刚取得的成效。

两次试探性松绑均“失利”

“没有地方政府愿意公开承认自己希望松绑限购,但从利益格局的角度看,地方松绑限购的利益冲动和诉求始终是存在的。”11月30日,张大伟对记者说。前述住建部官员也承认,在他们的日常工作中,始终面临着地方政府落实中央政府调控政策的力度问题。

11月中旬,继广东佛山“限购松绑乌龙”事件后,四川成都市政府发布通知,将成



都市落实限购政策的甄别购买资质的起始点，由签订购房协议后推至办理房产证，即在业主办理房产证时，再对其已购房情况进行审查。由于房地产市场多为期房销售，向后推迟审查购房资格的日期，实际上是为房地产销售留下了空间。

但是，此通知在出台不到一周后即被叫停。记者了解到，与佛山限购令当日被收回的情况类似。国务院办公厅、住建部均向四川省政府询问了此事，在中央政府保持的高压态势之下，最终这纸带有松绑性质的通知也被叫停。地方政府两次“松绑试探”均告失利。



据新华社报道，国务院副总理李克强曾专门表示，对于已经出台的房地产调控

政策要坚决执行、落实，要保证房地产调控政策的连续性、稳定性和一贯性。而在此之前，针对佛山市出台限购政策“松绑令”的问题，住建部已经知会地方政府，对包括现行限购政策在内的已出台地方调控政策进行松绑时，要提前听取上级政府的意见。

日前，住建部部长姜伟新在一次会议上明确表示，虽然限购政策是“不得已使用”的调控手段，但是为了确保地方政府能够积极落实这一政策，住建部和监察部已经联手，

对不能落实这项政策的城市主要行政负责人进行约谈，乃至行政处分，此举收到了相当的成效。

承继式调控

在一个现有政策退出之前，先设定好一个承继的后续政策，如果后续政策不具备出台实施的条件，那么既有出台的政策就不会退出。此举在于避免出现政策的“空档期”。

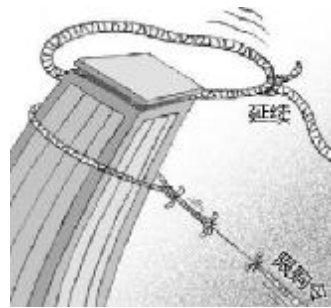
在知会地方政府对到期的限购令原则上进行延续的同时，住建部还知会地方政府，不对现有已出台的地方调控政策进行方向性调整的总体精神。前述住建部官员向记者表示，即便现有调控政策进行调整，也将

遵循着“承继式”的原则。

所谓“承继式”的原则，即在一个现有政策退出

之前，先设定好一个承继的后续政策，如果后续政策没有研究好，不具备出台实施的条件，那么既有出台的政策就不会退出。而此举的主旨精神，在于避免出现政策的“空档期”。

2009年，为应对国际金融危机，中央政府出台了一揽子刺激国内消费、确保经济增长的政策措施。在这样的政策背景下，2008年出台的一系列针对楼市的调控措施，被多项鼓励房地产消费的政策所取代，地方政府



亦全面放松了对房地产的调控力度。

同期国家统计局对 70 座城市房地产市场统计指数显示,2009、2010 年两年,房地产价格环比、同比均呈现出上涨趋势,部分城市的涨幅超过 20%。

记者了解到,住建部部长姜伟新亦在多次内部会议上表达了“承继式调控”的总体精神。而目前,财政部也正在会同住建部就重庆、上海两地房地产税试点的情况进行总结。在这样的背景下,“政策空档”将很难在市场中出现。

至于限购

政策“退出”的前提是否是住宅征收房地产税的全面推广,前述住建

部官员未予表态。他只是强调,楼市调控在可以预见的未来,没有放松的可能,而限购是本轮调控的核心手段之一。



(本文摘载,不代表本刊观点。)

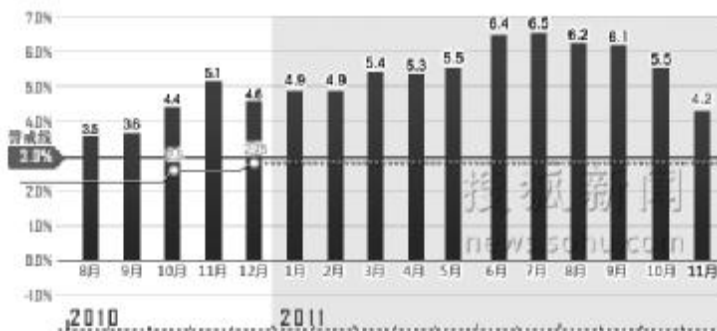
11 月 CPI 同比上涨 4.2%

存款准备金率 3 年来首度下调

12 月 9 日上午,国家统计局发布了 11 月份主要宏观经济数据,其中最受关注的 11 月 CPI 涨幅为 4.2%,相比较 10 月 CPI 5.5% 的涨幅大幅回落,同时也创下了年内新低。有关专家预测,由于宏观政策调控到位,国内通胀势头已经初步达到遏制,预计今后几个月 CPI 涨幅还将继续回落,央行今年以来一直偏紧的货币政策也将适度放松。

2010年~2011年11月CPI同比指数

■ CPI 同比指数 ○ 人民币整存整取一年期利率

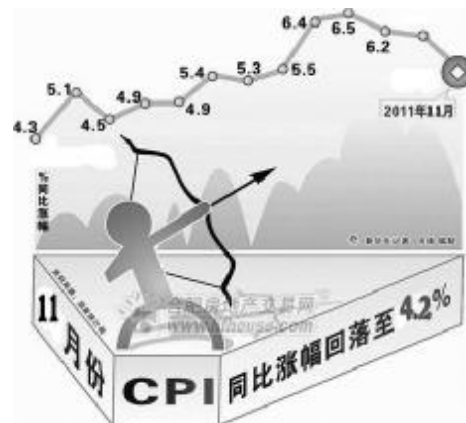


食品价格上涨 8.8%

11 月 CPI 大幅回落,最主要的原因是影响 CPI 权重最大的食品价格涨幅偏低。11 月食品类价格同比上涨 8.8%,影响价格总水平上涨约 2.7 个百分点,在此前数

月中,食品价格同比涨幅都在 10%以上。

各类食品价格中,粮食价格上涨 8.9%,肉禽及其制品价格上涨 19.6%(其中猪肉价格上涨 26.5%),蛋价格上涨 4.4%,水产品价格上涨 10.8%,鲜果价格上涨 10.8%,油脂价格上涨 8.9%。此外,鲜菜价格下降 11.0%,成为主要食品中价格同比唯一下降的品种,也影响到本月 CPI 下降约 0.31 个百分点。



在非食品类价格中,烟酒及用品类价格涨幅最高,同比上涨 3.8%。其中,烟草价格上涨 0.4%,酒类价格上涨 9.1%。

肉价环比下降 5.3%

与上月相比的环比涨跌数据中,市民对于物价下降的感觉或许会更加明显。11 月份,食品价格环比下降 0.8%。其中,猪肉价格比上月下降了 5.3%,这已经是猪肉价格连续两个月保持下降。此外,鲜菜价格环比下降 6.0%,肉禽及其制品价格环比下降 2.6%,蛋价格环比下降 4.0%;水产品价格环比下降 0.7%。此外,鲜果类价格环比上涨 6.8%,是主要食品价格中环比唯一上涨的。

9 日上午 8 时,双岗菜市场,在高大爷的摊子前,记者和他攀谈了起来。“11 月有些蔬菜价格是降了,但是也没降多少。”高大爷称,10 月份卖到 3.5 元的西红柿 11 月只要 2.5 元一斤,白菜更是“贱价”——1 块钱 1 斤。的确,11 月份全国范围内出现蔬菜滞销现象,内蒙古土豆、怀远白菜、界首萝卜滞销闹得沸沸扬扬,这些家常蔬菜价格出现“跳水”情况。

另据分析,11 月合肥市场上的蔬菜大多是地产菜,因 11 月合肥天气持续晴好,比较适宜地产叶类菜生长,白菜、芹菜、菠菜等均大量上市,价格较前期大幅下跌。另外,去年部分品种菜价相对较高,导致今年许多种植户盲目地扩大种植面积,菜农种植蔬菜的信息不对称,个别蔬菜品种短期内供大于求。而今年又是个暖冬,市民推迟了腌肉,导致猪肉价格在 11 月也下跌明显。

不过,价格部门分析,后期随着天气变冷,雨雪天气增多,预计蔬菜价格或将会呈逐渐上升趋势;临近年关,猪肉消费旺季即将到来,预计后期猪肉价格将会有所上涨。

通胀势头初受遏制

今年上半年,物价出现了较快上涨趋势,其中 6 月份的 CPI 上涨幅度达到了 6.4%,创下了三年来的新高,引发了人们对通货膨胀的担忧。但随后政府迅速出台“组合拳”抑制物价

快速上涨并收到了良好效果,从8月份开始,CPI已经连续3个月回落。中信证券合肥营业部分析师高原认为,通胀压力已经得到初步遏制,今年底明年初CPI仍将持续回落。



高原表示,根据各类统计数据看,进入11月以来,粮食和食用油价格保持稳定,肉蛋价格持续回落;受前期PPI下降的影响,11月非食品价格也略有回落。因此各家券商研究报告普遍认为,12月CPI仍将持续回落,预计全年CPI同比增幅将维持在5.5%以下。

准备金率或再下调

随着CPI数据的回落,国内通胀压力也随之减轻。高原认为,从紧的货币政策今后也将逐渐放松。“欧洲央行今天凌晨刚刚宣布降息,全球主要国家的宏观经济政策是趋向于宽松的,明年央行的货币政策将会更灵活。”高原说。

省中行财富管理中心主管李宇轩认为,上个月央行宣布3年来首次下调存款准备金率,但大型商业银行存款准备金率仍处于历史高位,随着通胀压力趋缓,存款准备金率仍有继续下调的要求,最快年内央行就会宣布再次下调。但李宇轩也表示,通胀再度反弹的担忧尚未完全消除之前,目前货币政策还未到存准率、利率“双率齐动”的地步,预计基准利率还会维持在当前水平不变,即央行年内不会降息。

建筑工程结构后浇带施工技术要求

文 / 集团总工程师 周宗令

随着城市建设的飞速发展,建筑规模和建筑体量越来越大,建筑结构设置后浇带的越来越多。后浇带是指在现浇整体式钢筋混凝土结构中,只在施工期间保留的临时变形缝,也称施工后浇带。

后浇带按作用可分为:一类用于解决高层主体与低层裙房的差异沉降,称为沉降后浇带;另一类用于解决钢筋混凝土收缩变形,称为收缩后浇带;还有一类为防止混凝土因温度变化拉裂而设置的后浇施工带称为温度后浇带。由于结构由后浇带连成整体,因此后浇带施工的质量影响结构整体质量。后浇带处往往断面大,钢筋密集,模板支设难度大,特别是杂物垃圾容易落入,清理十分困难,若清理不彻底将会影响结构质量。

后浇带一般可同时考虑几种作用,但终究是临时性的措施,一般后浇带在保留一定时间后,须将其浇筑成连续整体无变形缝的结构,待将该处混凝土补齐后,其作用才能得到充分发挥,根据后浇带在工程中的工作原理不同,所以施工上也有所不同。

后浇带部位施工相对部位比较复杂,施工难度较大、细部事项较多,现归纳整理如下:

一、结构后浇带部位的模板与支撑体系在后浇带浇筑前禁止拆除,因此结构后浇带部位的模板与支撑体系的施工方案和施工过程控制,应以保证安全、稳定、可靠为原则,充分考虑后浇带混凝土的设计施工时间和规范规定的混凝土养护龄期,模板及支撑体的细部可进行断开处理,设置独立的支撑和模板带,以利于其他部位模板、支撑的拆除,同时保证后浇带部位的模板与支撑体系的稳定;

为保证后浇带两侧混凝土在后浇带两侧设置钢网作侧模支护,绑扎在钢筋骨架上。为保证结构施工质量,后浇带钢筋骨架不得焊于底板钢筋上。由于后浇带有一定的侧压力,应采取正确的模板固定方式。以抵抗混凝土的侧压力,保证模板位置和几何尺寸的准确。

底板后浇带的临时保护措施:后浇带空置期间应在后浇带接缝处加强防护,最好设置

围栏,并作表面覆盖,防止后续施工对后浇带接缝处的钢筋产生污染。保护措施可采用木板覆盖在后浇带的上皮钢筋上,盖板两边应比后浇带各宽出 500mm 以上,四周用临时栏杆加以围护。



二、后浇带部位的钢筋应严格按设计要求施工,一般不宜断开,应贯通。钢筋应采取相应防锈措施。

三、后浇带的施工时间必须严格执行设计文件规定的控制时限。当设计无具体要求时,应符合下列规定:

- 1、当后浇带是为减少混凝土施工过程的温度应力时,后浇带的保留时间不宜少于两个月;
- 2、当后浇带是为调整结构不均匀沉降而设置时,后浇带中的混凝土应在两侧结构单元沉降基本稳定后再进行浇筑。

四、在地下室浇筑后浇带混凝土前,按规定程序对施工缝进行认真细致的处理,以确保后浇带的施工质量。后浇带两侧的接缝处应符合下列规定:

- 1、水平施工缝浇筑混凝土前,应将其表面浮浆和杂物清除,然后铺设净浆或涂刷混凝土界面处理剂、水泥基渗透结晶型防水涂料等材料并应及时浇筑混凝土;
- 2、垂直施工缝浇筑混凝土前,应将其表面清理干净,再涂刷混凝土界面处理剂或水泥基渗透结晶型防水涂料,并应及时浇筑混凝土;
- 3、施工缝采用遇水膨胀橡胶止水条止水时,应将止水条地安装在缝表面预留槽内;
- 4、施工缝采用中埋橡胶止水带时,应确保橡胶止水带位置准确、固定牢靠。

五、后浇带应采用补偿收缩混凝土或微膨胀混凝土浇筑,其抗渗和抗压强度等级不应低于两侧混凝土,且强度等级应较两侧混凝土提高一个等级。

六、后浇带部位的后浇混凝土未达到的养护龄期以及同条件混凝土试块强度值未达到规范规定前不得拆除模板及支撑,不得先拆后补撑。后浇带的养护时间不得小于 14 天,地下室有防水要求的后浇带混凝土养护时间不得少于 28d。

后浇带施工技术的推行,加快了施工进度,缩短了施工工期,提高了混凝土质建筑物的整体性,同时也减少了一般变形缝渗漏水现象。后浇带的施工质量与结构质量息息相关,施工时应严格按照施工质量控制规程和设计要求进行,以免处理不当而造成开裂渗漏、危及结构安全等质量事故。

浅谈住宅电梯控制主机 消防远程迫降的反馈控制模式

文 / 瑶海分公司 张胜保

电梯作为住宅小区高层垂直运输设备,不仅要具有客运功能,同时也要具备消防功能。除了自身具有从客运功能转化为消防功能外,还要有接受消防控制主机远程迫降的功能。

一般电梯控制主机接入两对消防远程迫降弱电路,一对为消防控制主机对电梯进行远程迫降的输入指令信号线路,一对为电梯远程迫降动作成功后,从电梯控制主机发出的反馈信号线路。在这里,我仅对反馈信号发出的电梯控制主机控制模式谈谈自己的一点见解,以避免在电梯安装好后接受消防远程迫降调试工作时,或者在维修更换电梯控制主机主板时,出现反馈信号输出不正确现象。

当电梯控制主机收到从消防控制主机发来的迫降指令信号时,立即对电梯井道内的电梯轿厢进行迫降动作,使电梯轿厢从一层之上的任意层数的井道位置,缓缓下落到一层井道位置,然后自动打开电梯轿厢厅门。在电梯控制主机对电梯井道内的电梯轿厢进行迫降动作时,控制向消防控制主机发出反馈信号的中间继电器,不会进行吸合动作,只有当电梯轿厢停落到一层打开厅门后,才进行吸合动作,从而向消防控制主机发出电梯轿厢远程迫降动作成功的反馈信号。

由境外生产的外国电梯,如:三菱、日立、现代等品牌电梯,电梯控制主机的主板对反馈信号的控制模式恰恰相反,主要原因是与我国境内生产的消防控制主机主板的控制模式不匹配。由我国境内客户订购的外国电梯,在厂家发货前,必须要依照我国境内生产的消防控制主机主板的控制模式,对电梯控制主机的主板进行重新编程。由于工作的疏漏,偶尔会出现没有对安装的主板、或者维修更换的主板进行重新编程就发货的现象,其造成的结果是:在消防控制主机没有进行或已进行远程迫降指令,迫降动作完成前,消防控制主机界面的反馈信号红色指示灯,始终处于明亮状态,给人产生电梯已经进行了远程迫降的假象。这会严重影响消防联动调试工程进度,也会给物业公司的消防预防工作带来危害。

工程沙龙——共同学习的课堂

文 / 新站分公司 汤宜和

集团公司于2011年11月19日上午,在集团会议室召开首次工程沙龙研讨会。会议由集团副总裁朱红敏主持,总工程师周宗令、各子分公司和相关部门技术人员参加。本次沙龙会主要从肥东尚园东区小区综合管网等位案例展开讨论,相关水电专业技术人员从不同层面,不同角度就综合管网的布置,走向以及各工井的位置留置,根据自身工作经验展开了有理有据的解说,有的提出条件许可的情况下可采取管网重叠,有的提出更改管道或合并走向,可减少管井。有的同志建议,今后各项目的管网图首先要采取



内部相关技术人员进行会审,有的认为管道井盖的材质和颜色要与周边做法相同或相近。总之,就这些想法而言是可以做到的。

因笔者对水电方面不是很专业,不敢妄谈,仅就现场管理方面谈了一点看法:一是现场管理必须认真且到位,我们有的做法可以说是未按图施工造成的,当然这其中有许多因素:如现场技术人员没有认真按图核查,有少部分垄断行业不服从我方指挥,随心所欲,哪里方便就做哪里,只图自己方便,加之我们没有很好的沟通或协调能力,更没有强硬措施令其返工或挪位。二是出现问题并不可怕,可怕的是我们视问题不闻不问,不去管,更不去理。“管”者是发现,是布置,是措施。“理”者是行为,是行动,是结果。不管更不理,定无好结果。鉴于此,就要求我们现场技术人员首先要有敬业精神,有良好的职业道德,更要有过硬的专业技

术。仅此仍然不够,同时要有沟通、协调能力,要有充分理由去说服别人,直至达到既符合规范设计要求,又达到整体美观为目的,两者兼而有之。

通过首次沙龙会,笔者就此而思,就工程建设方面还有许多值得我们去探讨,去学习。如规划方面、图纸设计、成本管理、财务管理、工程质量安全等。因笔者一直从事工程预决算工作为主,如有机会,可就如何办理工程签证方面的问题与大家共同学习,共同交流,以期共同进步。

一次有意义的学习

文 / 肥东分公司 李家明

2011年10月8日上午,我们一行六人由李明传副总带队,来到华润置业开发的《幸福里》小区,参观学习他们的室外景观绿化工程。

可能是雨天的缘故,空气很清新,心情自然舒畅。

未进《幸福里》小区,远远地看到一群高高的楼房耸立在原变压器厂址上。微微有些暗黄色的外墙漆,在雨中比较醒目,与四周的建筑物相比显得独具一格。小区的入口处有一个大大的圆形花园,绕过花园,里面的树木枝繁叶茂,绿化带起伏有秩,花草树木都标上名字,路边的警示标语造型奇特,别有一番风趣。我们无论是走在大路还是楼间小道,很难发现井盖,我不禁奇怪怎么会没有井盖?仔细寻找,原来他们的井盖都是经过特别处理的,井盖是凹嵌式的,再用与路



面相同的材料填实处理,只留下四周的金属边缘。从这里,就可以看到他们的工作真细致。即使这样,路上的井盖也不多,应该是设计阶段的优化工作做的好,很多都隐藏在绿化带里,井盖也是凹嵌的,里面培上土,栽上花草几乎看不到井盖的痕迹。

小区很大,雨后的小路没有一点积水,说明道路施工时的路面标高和雨水收集器控制得很好,绿化带上有供电等管路的标识。道路转弯也不是急弯,是用很多块路侧石裁剪拼接成的,可见,当时施工的工艺很严格。雨水蓖的安装很讲究,全是铸铁材料,



为了防止路上的杂物掉进雨水篦中堵塞管道，在铸铁压盖下另外加了一层铝合金网片。路崖边的土沿着路崖石缓缓地堆填成一个个土包，这样，既节约了土方外运，又美化了小区环境。停车位是用一些类似网格的小砖铺成，撒上草种，远看绿油油一片，若不是地势平坦，根本看不出是停车位。突然发现一个像是废弃的波纹管竖在路边，走进探头才知道里面隐藏着绿化浇水龙头，它不仅起到保护作用也起到警示作用。就是路面的铺



砖也是五花八门的，有竖铺、横铺、斜铺，材料也不尽相同，到处充满了新意。绿化的植物品种繁多，而且可以看出植物的搭配与栽种也是经过精心挑选的，树木的造型随着环境的不同而不同，树木四周的灌木和草皮，高低搭配层层有景层层绿化，形成了一个立体的绿化空间。其间，偶尔一处凉亭，几个休闲椅，或者人工修建流水环绕，小桥栈道，这些都反映了当时设计者的预见构思，以及施工前的充分的工作准备。

细节决定命运，态度决定成败。通过这次考察学习，我深刻地意识到工作预见性的重要。室外工程是一个综合工程，在施工前各种管网设计不仅要单个优化，而且还要综合排布优化。管道与管道的交错，井盖与路面的交错，道路与构筑物的交错，树木品种的搭配以及各工种施工顺序的交错等，假如我们每道工序施工前都做先想想这道工序对下一道工序是否有影响，或者有哪些影响，每道工序前都做好充分的准备，我想我们同样能做出精品工程。

从“一条腿的鹅”说员工激励

文 / 酒店筹备组 史长兵

从事管理工作非常重要的一点就是常给自己的属下一些激励，物质激励固然重要，但精神激励也不可或缺。工作热情不是与生俱来的，也不可能是一成不变的。哪怕是领导的一两句鼓励的话语也常常能帮助员工树立自信心。反之，领导对员工的积极性长期熟视无睹，他的工作态度必将从积极变为消极。所以作为管理者，不要吝惜对员工的激励。

不久前在杂志上看到这样一则故事：在英国的一家餐馆里，一名厨师工作了三年，从来没有听到他的老板夸奖过他，心情十分郁闷。有一天，老板吩咐他做一道本餐馆的招牌菜——烧鹅。当侍者将厨师烹制的烧鹅放在他面前时，他突然发现这只鹅仅有一条腿，于是大发雷霆，把厨师叫到面前让他解释是怎么回事。厨师面色从容地说：“老板，鹅就只有一条腿。”老板大笑：“真荒唐，我从来就没听说过鹅只有一条腿。”厨师指了指窗外，窗外刚好有几只正在午睡的鹅，鹅午睡时总是收起一条腿。老板自然知道这个道

理，他拍了拍手掌，鹅被惊醒了，放下了抬着的那条腿。老板得意地对厨师说：“怎样？鹅是两条腿的吧？”厨师不以为然地答道：“是啊，那是因为老板你给他们鼓掌了，他们才有两条腿啊。”

从一名员工的立场出发，大家都希望自己的劳动和付出能得到上级的认可，从而认可自我的价值。这种正向的激励会不断地累加工作热情，增强员工的自信心，激发员工的创造力。如果领导从来不对员工的工作表现发表意见，员工就会怀疑自己是不是哪里做得不对，为什么得不到领导的赏识？领导的冷漠就是一种负激励，它直接挫伤了员工的积极性。

在宋朝的时候有一个老妈妈，跟他的邻居说，我那个老三在一个将军的底下打仗受了伤，将军亲自跪在地下替他扎伤口，说着说着，她就大哭起来。人家问她：“你是不是被感动得哭了？”她说：“不是的，我的老大原来也在他手下，一受伤，将军就跪在地上替他包扎伤口，伤好后他奋勇地杀敌，结果很

快战死沙场了。后来我那个老二又到他手下,又受伤,也是这样包扎的,也牺牲了。现在完了,我那个仅存的老三,看样子也快献身了。”可见激励的作用有多大?

放眼国内企业,不少企业普遍激励不足。前一段和以前的同事聚会聊天,他向我诉苦,说他去新领导办公室汇报工作,呈上他用了一周的时间做的市场调研报告,却被领导粗略地浏览后莫名其妙地把他指责一通,让他觉得受到了莫大的委屈,说以后再也不主动去做事了,领导怎么安排就被动地去做,按领导意图去做事可以少挨批。这种负面的思想一旦蔓延,是件非常可怕的事。这个例子说明激励的重要性不言而喻。就算是下属做得不是很完善,也要首先肯定他积极主动的做事精神,然后再提出自己的意见和建议,不能直接否定甚至武断地予以批评。激励的习惯是要从小养成的,可能是文化背景不同,西方从小对子女就有激励,所以长大以后就养成这种激励的习惯。

有个专门研究非洲猩猩的科学家珍古德,在她四岁的时候,有天下午不见了。她妈妈到处找她都找不着,几乎都要到警察局报案了。黄昏的时候,珍古德出现了,手上拿着两个鸡蛋,一身鸡毛,头上还有点鸡粪。“妈,我孵了一下午孵不出小鸡。”原来她在鸡笼里呆了一个下午。她妈妈一看:“啊呀!我的天哪!赶快洗个澡,我们吃完饭再研究一下鸡蛋是怎么孵出小鸡的。”毕竟她妈妈不是

动物学家,为了弄清楚其中的道理,并且能够解释给女儿听,珍古德的妈妈就亲自到学校里问老师,到图书馆去查资料,回来再把孵小鸡的过程和道理讲解给她听。在这种环境的熏陶下,让珍古德时时保持着对事物的好奇心和不断探索的钻研精神,最终成为一名科学家,珍古德妈妈的这种观念就叫做激励。试问,假如是你或者我的女儿一个下午不见了,最后在鸡笼里找到了,我们的处理方式会像珍古德的妈妈那样吗?不出意外,女儿的小屁股就有危险了,这就叫做没有激励或者说不懂激励。

激励的方式有很多种,激励的形式也多样。口头表扬、书面表扬,颁发小奖品乃至职务升迁等都是激励的一种表现,总之,激励要不拘一格,因人、因事而异。



说到底,人人都需要激励;如果没有激励,企业就会慢慢地变成一潭死水,没有活力;各部门各人员就会逐渐形成少说话、少做事,以为这样就会少犯错;殊不知,长期以往,企业就会变得人浮于事,市场竞争力就会逐步减弱。所以,提醒各位管理者,对下属的指正必须是必须的,但,请别“吝啬”你的表扬!

论高贵有赖于才智

文 / 新站分公司 韩菲



无才智可言的蠢人，不论何时都是个废人，就像满身是棘刺的树木，徒有树干，却无树叶。于自己无利，无他人无益。那些名门望族即使缺少才智，但是靠显贵的地位，仍能博得人们的尊敬。最糟糕的是那种既无高位，又无本事的人。智者说，一个人的伟大与否，主要看他才学的深浅，而

不在于是否贵胄。

你知道，人最重要的一个本领，是有谈吐应变的能力。我们的造物主是至尊至圣的，在他所创造的一切事物中，人是最优越的。同其他动物相比，人有十大优点。五点是在外，五点是内在的。外在五点包括：思维、记忆、想象、分辨和说话。内在的五点是指：听觉、视觉、嗅觉、触觉和味觉。这些特点有的虽然在动物身上也能看到，但却比不上人类的优越。正因为如此，人才称为万物之王，一切都任他摆布。

你既然懂得了这些，也就明白了掌握说话艺术的重要。你的说话应能引人注目、言简意赅，常言说：“言之在理，追随者众。”

说话要尽量有的放矢，适时适事。无的放矢，不看对象，尽管滔滔不绝，也会令人耻笑。空空洞洞，言之无物，只会使人厌烦，不足为取。废话连篇，有百害无一利。谈吐平庸，味如嚼蜡，不如缄默不语。智者的说话向来微言大义，有如芳醇。使人既如醉如痴、透彻心脾，又能步出迷津，豁然开朗。应当力避答非所问、生硬空凿、缺乏蕴意，而应当恰中要害，真切意深。

不要规劝那些不听规劝的人，特别是那些固执己见、自以为是者。他们迟早要跌跤的。

不要在众人面前教训某人，智者曰：“当着众人的面厉言训诫，无异于恶语相骂。”

不要巧言令色，随意食言，却应根据能力所及，慷慨解囊。因为众人更倾向实惠，而非花言巧语。

对谁都不能粗言詈骂，出语污秽，对朋友则不能默默诅咒、幸灾乐祸。

对自己不能估计过高，吹嘘夸大。否则一旦被他人看穿，便会尴尬自羞。自我介绍应切合实际，恰当适量。

不要在他人遭灾时暗自高兴，以免别人对你也幸灾乐祸。只有乐于助人，才能得到八方支援，对人温良谦恭，才能得到和颜悦色。

不要在悖逆不忠的草圃里撒播种子，它会给你带来无穷尽的烦忧。即是说：“不要给那些忘恩负义的人半点仁慈，他们终究会将你背叛，但却应实现善愿，择善而行。常云：善待他人，便是积德积福。”

谨以此文献给所有热爱生活的有志之士！



思路与出路

文 / 安徽省一文建材有限公司 杜英志

前些日子一次偶然的的机会，在一本管理学习杂志上看到了台湾励志企业管理咨询有限公司总裁易发久先生写的《不是不可能》这本书，感觉书中所阐述的“事物的本身并不影响人，人们只受对事物看法的影响”的观点，使我对工作方法和找问题出路上进步很大，所以在这里想跟各位朋友分享一下，我在学习这本书的过程中的一些心得体会，希望在这个纷繁复杂的世界当你找不到出路时，能够从我小小的进步中有所启示。



以前的人一定认为“水不可能倒流”，现在 we 才知道，那是因为那时的人们还没有找到发明抽水机的方法；现在的人一定认为“太阳不可能从西边出来”，可未来的人可能会说，那是因为我们还没有找到让人类居住在一个“太阳刚好从西边出来”星球上的方法而已。其实这些种种的事情都不是不可能，只是暂时还没有找到成功的方法罢了。如果说个人的思考方式会决定某件事情的结果，那么当我们心里都觉得不可能的事情，结果就真的不可能了。这样看来，若是我们运用为自己找借口的时间集中在找方法上的话，那很多事情的结果应该就会不一样了。

在现实生活中，我们在面对困难或挑战时，一定要预先设定好目标，做好全盘的计划和打算，这样才能收到事半功半的效果，否则茫无目的瞎忙一阵只会让事情变得更糟。俗话说，“凡是预则立，不预则废”，只是对你所要解决的事情有明确的目标，才能得出详实可行的计划，而有了详实可行的计划，剩下的就是执行的问题了。所以说，如果你从一开始遇到问题时，第一个念头就是“不可能”，那就不会有什么所谓的目标，不会有什么详实可行的计划，更别说是会有好的知性和结果。其实也就是说，事物的本身并不影响人，人们只受对事物看法而影响了事情的结果。

现今社会竞争日趋激烈，人们也可能会因此而放低对社会公德的底线，把个人利益看得比以往任何时代都重要，很多时候不但出现事不关己高高挂起的现象，甚至出现让自己

的贪婪与自私凌驾于团队之上,这对于我们企业的长远发展是极其不利的。值得指出的是,如果你仅仅是为了自己,时间久了很多人也就“减”掉你了;不可否认“为自己”是人类的天性之一,但若将它放得太大那就成“自私”了。如果你的自私是以占有别人的利益作为代价的,那你将会因此而失去更多。我们都知道“三个臭皮匠赛过诸葛亮”,很多事情都是靠团队完成的,因此当个人处在一个团队中,人际沟通就变得相当重要了。学会尊重别人,首先要正确看待自己,心存感恩的去对待你身边的每一个人;在日常工作中“同理心”是高效率处事的准则之一,这就要求我们应该站在当事人的角度和位置上,客观地理解别人的内心感受,其间最重要的是学会“用心沟通”,因为任何沟通技巧都应该建立在真诚的基础上。相信通过这样卓有成效的情感培养,我们才能在团队的成长过程中为公司的发展带来更多的利润。

从社会公认的标准来看,成功只是少数的事情;若是依照个人的标准来看,其实人人都可以成功。只要你有预期的目标,而且目标能达成,那你就称得上成功。很多时候并不是我们不能成功,其实成功很简单,就是把原本简单的事情重复着去做,使简单的事情变得不平凡,而现实生活中之所以有很多人不成功,或者并非他不知道或者做不到简单的事情,而且因为不愿意去做这些简单而重复的事情。在现在往往越是简单越是容易的事情,人们也往往越不愿意去做,最终导致很多事情都没有按照我们预期的计划展开,只能在看着别人成功之后扼腕痛惜悔不及当初。

人生就像航行于大海中的航船,也许我们永远无法掌控风向,但至少我们可以调整风帆的方向;也许很多时候我们也无法左右天气,但至少我们可以调节自我的心情。而人与人之间的差别,一开始仅在于思考问题的方式不同



而已,可后来正是因为这个却让事情的结果大相径庭。往往一种错误的结果,恰恰就源于你一开始的错误想法,倘若这些错误的想法,在你着手做某件事情之前就被发现的话,其实很多事情也是可以按照我们的意愿发展的,这也就是我们因为一念之差与成功擦肩而过。所以,我们每一个人都有成功的机会,只要你足够自信,坚持每天进步一点点,哪怕只有一点点,相信这些都会成为你累积成功的元素,那样你的生活也会因此而改变。

最后请记住:思路决定出路,很多时候不是不可能,只是我们暂时还没有找到成功的方法!

我和世界不一样 文 / 集团财务管理部 王常梅



无论你有什么对生活的抱怨，无论你有什么对自己的不满，无论你有什么自以为的伤痛，只要站在他的面前，你就无法再抱怨、不满和伤心；也许我们都曾祈求过美貌、财富、好运的临幸，而他，只祈祷自己能拥有四肢，踏足大地，拥抱爱人……

“高中时我开始讲粗话，为什么？因为身边人人都讲粗话。我也开始饮酒，为什么？因为身边人人都饮酒。这很酷呀！别人说你不够好，你便认为自己真的不够好。你在意朋友如何看你，你在照镜子的时候希望自己是另外一个人……慢慢的，你开始失去自己。很多人经常找不到自己的目标，不知道要怎么做，也许老师希望你这样，家长希望你那样，朋友又希望那样，于是你无所适从，那就听听自己内心发出的声音，朝着此方向去吧。人生不会常常顺利的，不会时刻灿烂，但只要找到了目标，仍可以活出自己……”

“当你难过的时候，请你记住我的笑容……我们都会经历人生的起起落落，当你想放弃的时候，不要放弃，因为你是独特的，在你的人生中总能做一些独特的事情，不管你长得怎样，你就是你！外表并不重要，你是怎样的人才最重要。也许有人嘲笑你，但会有更多的朋友接纳你……”

力克·胡哲(NickVujicic 尼克·武伊契奇)生于澳洲，天生没有四肢，医学不能解释他残障的原因，但更不可思议的是：骑马、打鼓、游泳、足球，力克样样皆能，在他看来是没有难成的事。他拥有两个大学学位，是企业总监，更于2005年获得“杰出澳洲青年奖”。为人乐观幽默、坚毅不屈，热爱鼓励身边的人，年仅25岁，他已踏遍世界各地，接触逾百万人，激励和启发他们的人生。



从前对力克·胡哲的故事略有所闻，只觉得他像很多身有残疾的人一样，有着顽强的意志和坚强的内心，直到有一次偶然机会在网上看到力克·胡哲的演讲，被他里面强大的生命所震撼，他虽然没有健全的身体，但他却有着很多有着健全身体的人所没有的健全的强大心灵……

感恩父母

文 / 集团总裁办 张慧君

感恩节在微博上看到一个投票：你最想感恩谁？有感恩父母的，有感恩老师的，还有感恩朋友的……选项众多，我低下头，思考我最想感恩的人。

伴着第一声啼哭，我们来到了这个世界；迎着第一轮朝阳，我们开始了生活；从牙牙学语到出口成章，从懵懂无知到日渐成熟，父母都在我们的生命中伴有重要角色。父母关爱我们，从不计较回报；父母时而严厉，却是用心良苦。或许他们没能给我们尊贵的地位和富裕的生活，但是他们给予了我们一个人一生中无可替代的——生命。

一直在想，怎样去感谢我们的父母呢？有人说：等我有钱了，我要大把大把的塞钱给父母，让老人家坐在钱堆上随便花；等我有时间了，我就带他们去旅游，游完国内游国外，让爸妈尽情潇洒。可是等我们把大把的钱给父母花时，他们还能吃的动山珍海味吗？等我们有时带父母游山玩水时，他们还上得了飞机吗？其实当父母老了之后，更多的是希望享受儿孙满堂、其乐融融的天伦之乐吧。

看过一篇文章叫《我们还能见父母多少次》，里面有一个计算题，以父母平均年龄 80 岁计算，平均每年见父母两次，就可以算出我们还能见父母的次数了。看到这为数不多的数字，鼻子猛地一酸，快要哭出来了。我很庆幸自己的父母还算年轻健康，我很庆幸自己不会留有“子欲养而亲不待”的遗憾，因为我知道：孝敬父母不能等。

就是现在，哪怕是一件微不足道的事，只要能让他们感到欣慰，这就够了。我记得一篇感人的广告：一个大眼睛的小男孩，吃力的端着一盆水，天真的对妈妈说：妈妈，洗脚！就是这样的一部广告时至今日仍在热播，动人的原因，不是演员当红，而是它的感情动人心腑。很多人为其流泪，不止为了可爱的男孩，也为了那一份至深的爱，和发自内心的感恩。俗话说“滴水之恩，当涌泉相报。”更何况是父母，他们为你付出的不仅仅是“一滴水”，而是一片汪洋大海。是否你在父母劳累后递上一杯暖茶？在他们失落时奉上一番问候与安慰？在他们生病时守在病床前？他们往往为我们倾注了心血、精力，而我们又何曾体会他们的劳累，又是否察觉到那缕缕银丝、丝丝皱纹。

借着这个节日，对我最亲爱的父母说一声“谢谢”，感谢你们带我来到这个世上；感谢你们无私的奉献，让我健康生活在你们的关爱下；感谢你们用心良苦的教育，让我能不断地成熟进步。“爸妈，为了我们，你们辛苦了！”

平淡是福 文 / 双锁销售公司 杨平

新年将至,QQ上的签名,有期盼年终奖的,有感叹这一年碌碌无为的,有给自己解脱要求放空的,有鼓励自己等待来年的,而我的签名依旧——平淡是福。

当时间掠过每寸肌肤,老去的不只是容颜,游走于梦想与现实之间的我们,疑惑、恐惧、好奇又不甘,怀念那个被阳光洒满的窗外,踏过去,或许就是未来……

平淡是心静如水,
是人生的一道风景,
是平平静静,是一种境界,是一种状态,是一种心情。
生活本身是乏味的,日出而作,日落而归,
有的人为了名利、金钱、地位,忙得身心疲惫,
正是有了这样的纷扰,生活才会五彩缤纷,
然而,平平淡淡才是真,美好和快乐在平淡中,
平淡才是生活中最美好的时刻。



越来越享受这样的平淡,不追求名利,不奢望异彩,不计较得失,更多在平静中释放自己,要求自己,只是偶尔会心生羡慕,羡慕周立波的洒脱,羡慕凤姐的“自信”。而我们只是平凡的人,因为平凡我们越来越多的掩饰自己,不善言语,不敢表达,这样便没有了凤姐的出位,没有周立波的快乐,或许有时候,我们也在渴求如他们一样,只是我们还是在原地,因此生活慢慢变的平淡。

然而,平淡没什么不好的,因为平淡代表着内心的心境,记得小时候父母就对我说,穷人不生病相当于富人走个运,现在我唯一寄托就是,家人平安、健康。这样我的生活就是平淡的,富贵的,而我也是一如既往的寄上平淡是福。

新年寄语,希望来年我的生活依然平淡,偶尔泛起点美好的涟漪,或许只是女儿爽朗的笑声,老公温暖的拥抱,父母亲切的宽慰,但是已让我无比的满足,享受当下,感受未来,每个人心中都还保存着梦想开始的心静,或许就是快乐的,让我们一起努力吧。

心存感恩,成就人生

文 / 新站分公司 徐玮

生活当中,自己所做的事情不一定是别人认可的,也许这在当时会成为心中的纠结。但是,在经历过后,仔细想想,岁月的洗礼才能让自己逐渐走上成熟。这个时候,要感谢那些曾经让自己成长的人,是他们让我们走向成熟睿智。学会感恩,收获别样的人生。



在生活中不如意事十有八九,如遭受挫折,被人误解,受到批评等等。当时是满腹的委屈。曾几何时那段阴霾还藏在心底,纠结成一小段暂时无法逾越的障碍。人只有在经历了无数次岁月的洗礼后才会逐渐的走向成熟睿智。那时的你再蓦然回首,曾经的阴霾只不过是人生长河中的一朵浪花,如梭岁月里的一缕馨香。

生活需要一颗感恩的心来创造,一颗感恩的心需要生活来滋养。常怀感恩心,一生无憾事。翻开日历,一页页崭新的生活会因为我们的感恩而变得更加的璀璨。

感恩斥责你的人,因为他们让你学会了思考

人与人之间的相处过程中,有欣赏就有斥责。遭遇斥责请不要恼羞成怒。要学会自我反思,试着换位思考。这样在以后的人际交往中,你就会以此为戒,有则改之无则加勉。所以请感恩斥责你的人,是他们让你学会了思考。

感恩绊倒你的人,因为他们强化了你的意志

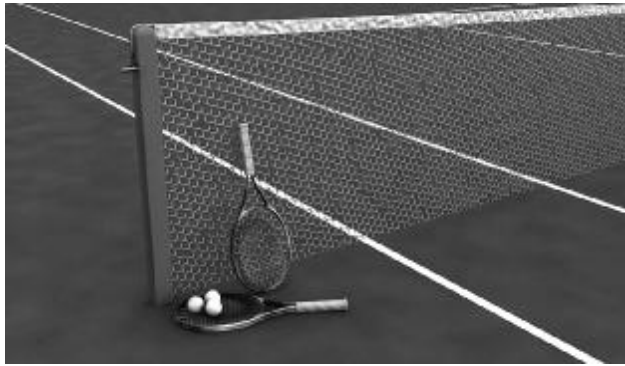
竞争的社会就免不了尔虞我诈,有些人为了达到自己的目的,会不择手段的在你前进道路上放置各种障碍。当我们遭遇这些阻挠时,请不要轻言放弃,要勇敢的面对。请相信,只要你坚持,阳光就在风雨后。压力就是最好的动力,这种越挫越勇的精神无形中便强化了自己的意志力。所以,请感恩绊倒你的人。

感恩遗弃你的人,因为他们教会了你要独立

一个人在成长和成熟的过程中,难免要经历自我独立。因为亲人不可能一生陪伴在你身边。正所谓,花无百日在深山,人无百年在世间。当我们的亲人因为某种原因放弃了自己,

我们不能心生埋怨和悔恨,要懂得感恩,感恩他们一生不求回报无限地付出,感恩他们的及早放手。有一种爱叫放手,因为他们的放手我们才学会了独立。

感恩欺骗你的人,因为他增长了你的阅历



生活中欺骗无处不在。当你被骗,请不要仇视对方,也不能自责。所谓吃一堑长一智,害人之心不可有,防人之心不可无。所以,请感恩欺骗你的人,因为有了他们的欺骗,才让我们无形中增长了社会阅历。

感恩伤害你的人,因为他磨砺了你的心志

一个人在成长和成熟的过程中,难免会受到不同程度的伤害。因为人生不可能一帆风顺,当你的真诚换不回来等同的回报,请不要怨天尤人。请坚信,每一次伤害都是对你人生的洗礼,每一次伤害都是一种崭新生活的开始。舔舐伤口,把痛楚化作前进的动力,相信总有一天你会化茧成蝶。所以,请感恩伤害你的人,是他们磨砺了你的心志。

感恩在困境中帮助过你的人,是他们让你坚定了信念。感恩在顺境中忠言提醒你的人,是他们帮你校正了航向。感恩污蔑你的人,是他们让你知道正人先正己。

小草心存对阳光雨露的感恩,一岁一枯荣之后又萌发新绿;雄鹰心存对蓝天白云的感恩,在清寒玉宇中展翅高飞;溪水心系对巍峨高山的感恩,从山涧低吟下泻;泥土心存对广袤大地的感恩,在田野里散发沁人的芬芳。我们生活在感恩的世界里,感恩生命的伟大,感恩生活的美好。感恩父母的言传身教,感恩老师的谆谆教诲。我们感恩大自然赋予生命的一切恩泽。

感恩是力量之源,爱心之根,勇气之本。感恩父母,你将不再辜负父母的期望;感恩社会,你会轻轻扶起跌倒在地的老人;感恩人生,你将笑对狂风暴雨,笑迎天边那一抹彩虹。让我们一起学会感恩,收获别样的人生!

名言警句

警世名言,长伴你我,享用一生!

1. 以五十步笑百步。 --《孟子》

(译:以为本人的错误比他人的小,缺陷比他人少而沾沾自喜。)

2. 善人莫大乎与人为善。 --《孟子》

(译:善人最大的优点就是用高尚、仁义的心去看待他人。)

3. 人皆可以为尧舜。 --《孟子》

(译:只需肯全力去做,人人都可以成为尧舜那样的大圣人。)

4. 千丈之堤,以蝼蚁之穴溃;百尺之室,以突隙之烟焚。 --《韩非子》

(译:千里大堤,由于有蝼蚁在打洞,能够会因而而塌掉决堤;百尺高楼,能够由于烟囱的缝隙冒出火星引起火灾而焚毁。)

5. 言之者无罪,闻之者足以戒。 --《诗序》

(译:提出批判意见的人,是没有罪过的。听到他人的批判意见要细心反省本人,有错就矫正,无错就当作是他人给本人的劝说。)

6. 良药苦于口而利于病,忠言逆于耳而利于行。 --《孔子家语》

(译:好的药物味苦但对治病有利;忠言劝诫的话听起来不顺耳却对人的行为有利。)

7. 良言一句三冬暖,恶语伤人六月寒。 -- 明代谚语

(译:一句良善有益的话,能让听者即便在三冬酷寒中也倍感暖和;相反,尖酸刻薄的狠毒言语,损伤他人的感情和自尊心,即便在六月大暑天,也会让人觉得寒冷。)

8. 千经万典,孝悌为先。 --《增广贤文》

(译:千万种经典讲的道理,孝敬父母,友爱兄弟是最应该先做到的。)

9. 善恶随人作,祸福本人招, --《增广贤文》

(译:善事坏事都是本人做的,灾祸幸福也全是由本人的言行招来的。)

10. 学而不思罔,思而不学则殆。 --《论语》

(译:只学习却不思索就不会感到迷茫,只梦想却不学习就会疲倦而没有效果。)

你必须知道的 六件小事让人未老先衰

引导语:注意啦,七件小事摧毁你的身体,让健康岌岌可危。如今的生活,可谓是“亚历山大”,许多人都未老先衰了。给自己打个预防针吧,让这些小件远离你的生活,健康的生活需要自己来成全。

1、心理失衡

凡是情绪低落,郁郁寡欢,自卑的人,常常感到疲劳,心灰意冷,注意力不集中,工作效率不高,缺少生活中应有的乐趣。由于大脑皮层长期处于抑郁状态,有害激素随之分泌增加,抗病能力下降,从而出现衰老的症状。

有资料显示,在心理状态健康的人群中,到60岁时患老年病者仅占3%,而有消极低沉心理者,到50岁患老年病的大40%。这说明,“忧郁催人老,欢乐变年少”有其道理。



2、饮食失衡

年轻时不注意饮食平衡和合理营养,经常过饥、过饱、偏食、挑食,进餐无规律,无定量或长期酗酒,吸烟,从而导致营养不良或营养过剩,进而导致多种慢性病及老年病缠身和早衰的发生。



3、运动失恒

很多人因为工作和生活的快节奏,以及自认为体力和精力旺盛,故而很少能持之以恒地进行适宜的体育运动锻炼,因而体质日趋衰退。(人生感悟 www.lz13.cn)特别是很多人到中年后,运动量减少了30%-50%。运动量的减少,往往是人体各部分器官走下坡路的开始,如果每天能坚持运动半小时,器官功能的衰退就会延缓发生。



4、起居失常

良好而充足的睡眠,是保证健康的要素之一。如果因工作或因家

庭生活或其它原因而起居失常,长期睡眠不足,就可造成大脑受损和机体组织细胞代谢超负荷运转而损伤,从而促使早衰。一般来说,中年人的睡眠应保证8小时左右,才能满足一天生理需要。



5、积“久”成疾



“久坐者伤肉”,是指久坐使肌肉逐渐萎缩;“久立者伤骨”,是指久立使部分骨骼长期处于压迫状态,从而导致疾病;“久卧者伤气”,是指久卧使身体发软、虚弱,新陈代谢功能衰退甚至紊乱;“久视者伤血”,指长期专注某一事物,使眼睛受到刺激性疲劳,以致伤血耗气,头昏目眩等;“久思者伤神”,是说善思是人的灵性,但久思不辍,反而造成神志混乱,甚至诱发抑郁等神经疾患。

6、有病未治,无病未防

有不少人,特别是中年人承担着繁重的工作、以及生活、家庭、社会等诸多重任,往往容易忽视自己,即使有点毛病也扛着,不去就医,加上过度的劳累,使健康每况愈下,而出现未老先衰。



编后语:日常生活常遇见的七件事,你遇到了多少呢,看了危害你决定改掉它们了吗?千万注意了,情绪低落会让自己健康受损,要学会如何应对压力,生活压力大,我们要学会给自己找乐子哦!

《公司的力量》

定价：¥ 35.9 作者：薛金福、詹志方

出版社：山西教育出版社

出版时间：2011年11月1日



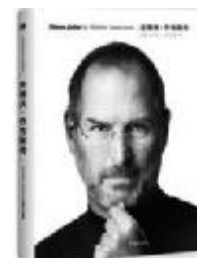
当西方的坚船利炮叩开中国的大门，千年中华遭遇历史的拐点，“公司”成为没落王朝眼中的救命稻草。追求自由市场是公司的天性，当“汉阳造”的子弹打出辛亥革命的第一枪，公司在悄然而有力地推进社会的文明进步！沧海横流，国民政府骑着高头大马从战场上归来，公司遭遇国家机器的大收编，然而无所不能国家主义不过是纸老虎，国民政府最终经济失败中破产，坚强的公司正在默默诠释公司与政治的内在逻辑！在意识形态控制一切的时代，没有公司，没有市场，当然没有国家的富强。濒临崩溃的中国经济重新呼唤公司。在现代化的进程中，我们不得不反思，政府在公司面前究竟应该如何自处？民营企业撕开计划的铁幕，中国社会迎来转机。久违的公司回来了，神州大地瞬间焕发出勃勃生机。公司一次又一次拯救国家，它在昭示自己隐而不露的伟力！国家的复兴初步实现，野蛮生长的公司显露其暴虐的另一面，缺乏正确价值观的辖制，公司制造了一大堆麻烦。何时能给这匹野马套上缰绳，也决定了何时实现真正的大国崛起！

《史蒂夫·乔布斯传》

作者：[美]沃尔特·艾萨克森(Walter Isaacson)著，管延圻等译

出版社：中信出版社

出版时间：2011年10月1日



原定明年3月出版的唯一授权的传记《史蒂夫·乔布斯传》，一度提前到今年的11月21日，乔布斯病逝当天，美国出版方西蒙舒斯特宣布提前至10月24日出版，而本书最终成稿已是9月下旬，但为了让这份乔布斯留给世人的最后的礼物早日到达读者手中，该书简体中文版的出版方中信出版社承诺与英文版同步于10月24日上市。并透露，后续，还会为广大果粉奉献精美的包括精装书和乔布斯与家人的相册在内的限量纪念版套装。

乔布斯曾说，活着的时候不该出版自传，现在还不到回忆的时候。然而，两年前，乔布斯的妻子劳伦打电话给《时代》杂志的前总编艾萨克森，说“如果你要写他（乔布斯）的传记，那最好现在就要开始了。”沃尔特·艾萨克森曾为爱因斯坦、富兰克林等名人著传，但2005年乔布斯找到他时，他拒绝了乔布斯的请求，他那时认为乔布斯仅是一个企业家而已。

两年多的时间,与乔布斯 40 多次的面对面倾谈,以及与乔布斯一百多个家庭成员、朋友、竞争对手、同事的不受限的采访,造就了这本独家传记。

《于丹趣品人生》

定价:¥ 29.8 作者:于丹

出版社:中信出版社

出版时间:2011 年 10 月 1 日



幸福在今天似乎变成比成功更奢侈的一件事,很多成功者费尽心机拥有了财富、名誉、权势,却蓦然发现自己恰恰丢掉了幸福。缺少意趣与闲情的生活方式,往往会让我们在忙碌中失去自己的心灵。我们今天究竟应该以什么样的方式生活呢?于丹教授将带领我们体验古代名士的生活情趣,作个闲人,对一张琴、一壶酒、一杯茶,于闲适间找回生命本真,找回幸福的感觉。悠闲的情趣与生活方式并非要让我们闲置大把的时光,放弃理想和责任,而恰恰是要让我们在建立价值的同时不要丢失自己。

无论生命的道路上多么忙碌,不妨忙里抽闲让自己停一停、静静心,回头看看最初的起点,向前望望最终的归宿,然后带着一个从容的自己,走上漫漫的人生道路。

《遇见未知的自己:都市身心灵修行课》

定价:¥ 29 作者:张德芬

出版社:华夏出版社

出版时间:2008 年 1 月 1 日



本书中有一句话说得好,出呼应了我长久以来的沉淀信念——“亲爱的,外面没有别人,只有自己”。生命来无影去无踪,无法臆测也难以捉摸,无论身处力争上游的快跑阶段,或逢人生变故减速慢行的彷徨时刻,或是看尽千山万水绚丽归于平淡的踌躇关头,面临其中的悲欢离合喜怒哀乐,唯有抱持观照内心并异福感恩的心态,一切的真相才会自动还原水落石出。

这是一本好读、好用也好学的“现代修心书”。口齿伶俐、聪颖慧黠的“张前主播”,无情岁月并未褪险她才貌双全的一丝一毫,读其文如见其人(我可以从北京就近作证——她依然貌美如花不减当年),一路修行的用心良苦,就在一股脑儿无私奉献的字里行间,与众生交流。